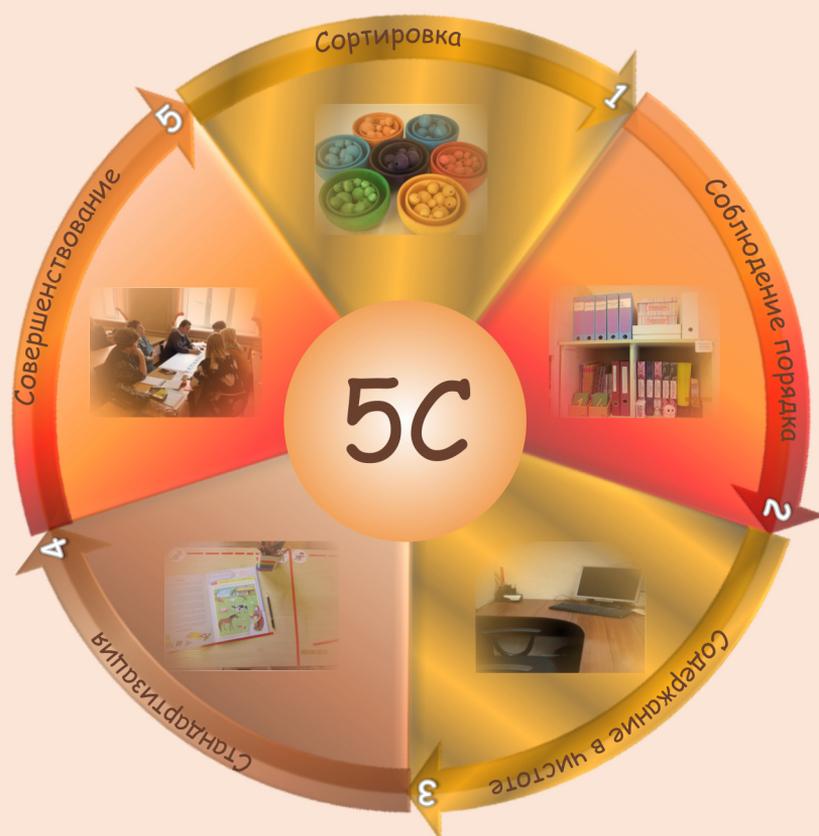


СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД к УПРАВЛЕНИЮ ПРОСТРАНСТВОМ

Система 5С в школе и детском саду



Учебно-методическое пособие

Серия «Бережливое образование»

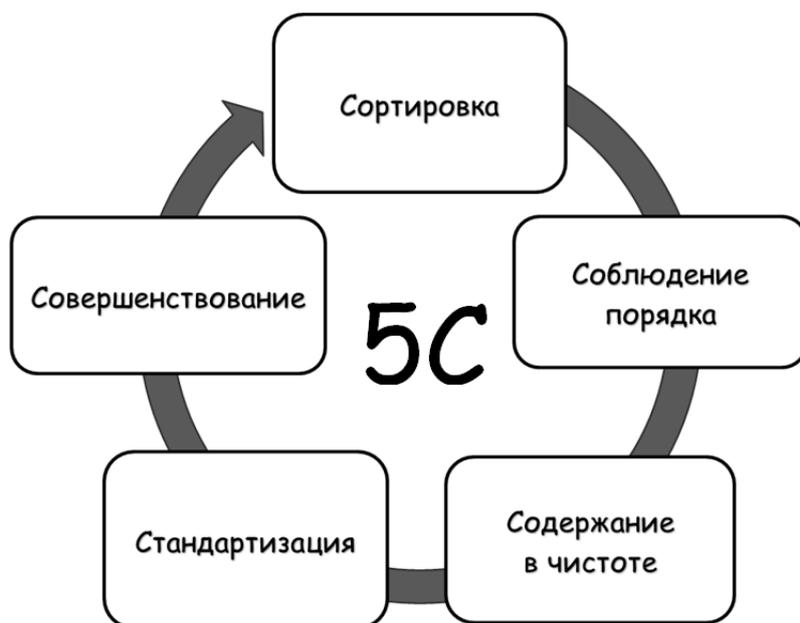
СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОСТРАНСТВОМ

СИСТЕМА 5С В ШКОЛЕ
И ДЕТСКОМ САДУ



Учебно-методическое пособие

*2-е издание,
расширенное и дополненное*



УДК 371.68
ББК 74.24к94
С40

Авторы-составители:

А. В. Шарина, канд. пед. наук, проректор по образовательной деятельности
ГБОУ ДПО «Нижегородский институт развития образования»;

Л. В. Сибирякова, канд. пед. наук, руководитель учебно-методического центра
бережливых технологий в образовании («Фабрика процессов»)
ГБОУ ДПО «Нижегородский институт развития образования»

*Рекомендовано к изданию
научно-методическим экспертным советом
ГБОУ ДПО НИРО*

Системный подход к управлению пространством: Система 5С в
С40 школе и детском саду : учебно-методическое пособие / авторы-составите
ли : А. В. Шарина, Л. В. Сибирякова. — Нижний Новгород : Нижегород-
ский институт развития образования, 2021. — 56 с. — (Серия «Бережливое
образование»).

ISBN 978-5-7565-0918-2

Учебно-методическое пособие определяет принципы внедрения ин-
струментов системы 5С как системного подхода к управлению рабочим про-
странством в образовательной организации.

Адресовано управленческим и педагогическим работникам образова-
тельных организаций, специалистам, занимающимся внедрением бережливых
технологий. При изложении материала учтены особенности деятельности
образовательных организаций, специфика рабочего пространства педагогиче-
ского работника.

**УДК 371.68
ББК 74.24к94**

© Авт.-сост.: А. В. Шарина, Л. В. Сибирякова,
2021
© ГБОУ ДПО «Нижегородский институт раз-
вития образования», 2021

ISBN 978-5-7565-0918-2

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие	3
Система 5С. Предпосылки внедрения	5
Ключевые принципы и преимущества	7
Ш а г 0. Сканирование рабочего пространства.....	9
Ш а г 1. Сортировка.....	10
Ш а г 2. Соблюдение порядка.....	13
Ш а г 3. Содержание в чистоте.....	17
Ш а г 4. Стандартизация.....	19
Ш а г 5. Совершенствование.....	22
Семь этапов внедрения системы 5С	25
1-й э т а п. Подготовка внедрения системы 5С.....	26
2-й э т а п. Сканирование (диагностика).....	27
3-й э т а п. Сортировка и удаление ненужного.....	28
4-й э т а п. Рациональное размещение и определение границ.....	30
5-й э т а п. Уборка с одновременным осуществлением проверки.....	32
6-й э т а п. Стандартизация и обмен информацией.....	33
7-й э т а п. Совершенствование.....	34
Ошибки при внедрении системы 5С	35
Практические задания	39
Приложения	41
П р и л о ж е н и е 1. Организация рабочего пространства.....	41
П р и л о ж е н и е 2. Систематизация бумажных документов.....	43
П р и л о ж е н и е 3. Систематизация компьютерных файлов.....	44
П р и л о ж е н и е 4. Требования к расположению предметов на рабочем столе.....	45
П р и л о ж е н и е 5. Лист фиксации перечня обнаруженных проблем.....	46
П р и л о ж е н и е 6. Разработка схемы помещения.....	47

Приложение 7. Риски и пути их преодоления.....	48
Приложение 8. Критерии оценки внедрения системы 5С на рабочем месте.....	49
Приложение 9. Акции и конкурсы, способствующие развитию системы 5С.....	52
Литература.....	53